



Статья доступна  
в аудиоформате  
на [njt.ru](http://njt.ru)

# Баланс и субсидиарная ответственность

«Баланс нужен налоговой и бухгалтеру, а я в нем толком не разбираюсь». Эту фразу я часто слышу от клиентов.

Такое мнение – заблуждение. Данные по балансу компании в большинстве случаев становятся первопричиной привлечения к субсидиарной ответственности.

В этой статье бизнесмены найдут простые, но важные правила, которые помогут сберечь нервы, силы и личные активы, если бизнес не сможет справиться с долгами.



Олег КИМЯШОВ, предприниматель, более 25 лет был собственником и топ-менеджером в крупных компаниях. Первый бизнес основал в 1993 году, удачно продал через 10 лет. В кризис 2014 года потерял второй бизнес. Далее вывел юридическую компанию в топ-5 по Москве. Последние 5 лет специализируется на спасении активов собственников и управлении рисками. Основатель проекта «Антихрупкость бизнесмена».



# НОВАЯ РУБРИКА 2021/22 ГОДА

## «БЕЗОПАСНОСТЬ БИЗНЕСА»

**НУЖНО ПРИНЯТЬ ЗА ОСНОВУ, ЧТО МИР ПОСТОЯННО МЕНЯЕТСЯ. НИКТО НЕ МОЖЕТ ТОЧНО ПРЕДСКАЗАТЬ БУДУЩИЕ СОБЫТИЯ И ИХ ПОСЛЕДСТВИЯ.**

Бизнесмен должен закладывать дополнительную устойчивость, руководствуясь не только тотальным снижением затрат. Он должен вносить изменения, отслеживать новые тенденции и связанные с ними риски.

Внимание собственников к ключевым рискам, которые необходимо учитывать, позволит прожить этот и последующие годы безопасно.

**Читайте в журнале «Навигатор ювелирной торговли» в рубрике «БЕЗОПАСНОСТЬ БИЗНЕСА»**

### Темы:

- ▶ Психология бизнесмена и наследство. Почему важны ценности и долгосрочное планирование?
- ▶ Основные тенденции по привлечению собственников к субсидиарной ответственности.
- ▶ Основы сохранения, защиты и контроля над личными активами в России и за рубежом.
- ▶ Бизнес переходит в онлайн-формат отношений с потребителем и управления компанией. Что нужно знать и отслеживать?
- ▶ Налоговое структурирование в условиях введения маркировки товаров, системы отслеживания импортируемых оптом товаров и контроля дробления бизнеса.
- ▶ Юридическое сопровождение отношений с партнерами для минимизации рисков для бизнеса.

Журнал «Навигатор ювелирной торговли» и проект «Антихрупкость бизнесмена» представляют рубрику «Безопасность бизнеса».

**Читайте в журнале и на сайте [njt.ru](http://njt.ru)**



Генеральный директор и собственники считают, что если претензий от налоговой инспекции нет и налоги минимальны в настоящее время, значит, бухгалтерская отчетность в порядке.

Это можно понять, так как они не профессиональные финансисты, а состоявшиеся предприниматели и управленцы. И фокус их внимания нацелен на развитие бизнеса.

Задача команды проекта «Антихрупкость бизнесмена» – в максимально сжатом формате и на языке бизнеса донести правила безопасности, которые помогут сохранить и передать детям наследство.

Нужно знать, что при банкротстве компании арбитражный управляющий рассматривает баланс за последние три года и задает вопросы по его структуре, активам и пассивам. Исчезнувшие активы, «виртуальные запасы», дебиторская задолженность, по которой не осуществляется взыскание, и т.д. Все эти цифры превращаются в денежные суммы исковых требований к личным активам руководителя и собственников, если бизнес сам не рассчитался с долгами.

Давайте рассмотрим важные правила, которые сэкономят нервы, силы и личные активы, если бизнес не сможет справиться с долгами. Соблюдение этих правил не требует финансовых затрат, только немного времени, которого часто не хватает. Особенно это актуально сейчас, потому что годовые балансы сдаются в первом квартале.

## Простые правила по сбережению личных активов

**1. Баланс нужно сдавать.** Если вы прекратили сдачу отчетности по компании с незакрытыми долгами, вы резко увеличиваете риск получения субсидиарной ответственности. Экономия нескольких десятков тысяч рублей в год на оплате труда бухгалтера – не угроза для бизнеса. Угроза – это отсутствие бухгалтерских отчетов в налоговую инспекцию.

### Олег КИМЯШОВ, основатель проекта «Антихрупкость бизнесмена»:

«Проект «Антихрупкость бизнесмена» создан на основе моего личного опыта как бизнесмена, историй моих друзей и десятков предпринимателей, которым наша команда спасала активы.

Проект направлен на смену приоритета – с тушения пожара на планомерную работу, которая поможет его избежать. Больше половины проблем вытекает из игнорирования или непонимания бизнесменом своих рисков, а не ошибок его команды или привлеченных экспертов.

Как правило, бизнесмен не имеет возможности тратить столько времени, сколько тратят наши аналитики на анализ внешних рисков. В нашем проекте мы:

- даем дополнительную сжатую информацию о важных изменениях за пределами его компании и рынка;
- помогаем выстроить точки контроля рисков в бизнесе и личных активах;
- даем инструменты снижения рисков, решаем индивидуальные задачи и, конечно, тушим пожары, так как независимо от наших рекомендаций не все им следуют.

**2. Руководитель должен разбираться в балансе.** Это не только документ для бухгалтера и налоговой службы. В нем отражены все активы и обязательства компании, за которые руководитель несет прямую ответственность. Особое внимание надо уделить остаткам, дебиторской задолженности, займам и достаточности активов для расчета с кредиторами (признак неплатежеспособности).



**3. Остатки товарно-материальных ценностей в балансе должны соответствовать реальным остаткам, которые обнаружит арбитражный управляющий.** Недостачу генеральный директор будет пополнять из своего кармана. Истории с «пожаром», «порчей» и т.д., которые изобретают припертые к стенке бизнесмены, могут привести еще и к уголовной ответственности.

**4. Дебиторская задолженность не должна иметь просроченных исковых сроков.** Если дебитор исключен из ЕГРЮЛ, задолженность должна быть списана как безнадежная. При рассмотрении оснований для ответственности директора будет оцениваться полнота действий, которые предпринял руководитель по взысканию задолженности: претензия, исковое и исполнительное производство, подача на банкротство дебитора и привлечение должников к субсидиарной ответственности.

**ВАЖНО:** исключение из ЕГРЮЛ должника не снимает возможности наложить субсидиарную ответственность на руководителей и собственников.

**5. При работе с дружескими дебиторами (в том числе в рамках группы компаний) соблюдайте видимость рыночных отношений.** Необходимо осуществлять регулярный возврат такой задолженности или использовать другие способы ее погашения. Иначе арбитражный управляющий будет доказывать, что именно непоступление денег от таких дебиторов привело к неуплате долгов.

**6. Следите за признаком фактического банкротства компании не реже одного раза в квартал, если испытываете финансовые затруднения.** При наличии признака неплатежеспособности (активов не хватает для закрытия долгов) директор обязан в течение месяца подать заявление на банкротство. Иные действия необходимо обосновать планом оздоровления предприятия.

**7. Не корректируйте баланс по периодам, по которым отчитались.** Если вы понимаете, что компания может не расплатиться с долгами, старайтесь не вносить уточнений в баланс за прошлые периоды в результате



ваших «антикризисных» решений по выводу активов или переводу долгов. Они могут навести кредиторов на следы ваших недобросовестных действий.

**8. Непропорциональное погашение требований кредиторов может привести к субсидиарной ответственности.** Баланс должен отражать корректную кредиторскую задолженность. Все сделки за 6 месяцев до принятия заявления о банкротстве компании будут тщательно проверяться и оспариваться по признаку преимущественного удовлетворения требований одного из кредиторов автоматически. Те же сделки в сроки до 12 месяцев потребуют дополнительных доказательств, но также могут быть оспорены.

**9. Собственник, назначив генерального директора, не утрачивает обязанности контролировать компанию и утверждать годовую отчетность.** Если есть контролирующий собственник с долей более 50%, он несет риски по операциям компании, так как обязан контролировать отчетность организации и действия генерального директора. Собственники с меньшей долей, но выше 10%, обязаны при наличии признаков банкрот-

ства созывать собрание и требовать подачи заявления о банкротстве. Число привлеченных собственников меньше, чем директоров, но тоже существенно.

Приведенные выше правила не являются полным перечнем оснований для привлечения, но устраняют большое число непреднамеренных ошибок в ведении бухгалтерской отчетности.

Бухгалтер гораздо реже привлекается к субсидиарной ответственности, поэтому не держит фокус на таких рисках. В любом случае забота о сохранности личных активов – задача их владельца.

Не ослабляйте контроль этой стороны бизнеса, так как бизнес – не только увлекательная игра, но и средство для формирования и передачи наследства детям. Не забывайте проявлять заботу о себе и своих близких! ●

*Как всегда, вы можете задать дополнительные вопросы через редакцию журнала или позвонив/написав в мессенджерах по телефону: 8 (925) 740 2884.*

*Я и команда проекта «Антихрупкость бизнесмена» будем рады помочь вам в наступившем 2022 году.*

*О наследии подробнее читайте в предыдущей статье.*



# ТЕПЕРЬ И В ЭЛЕКТРОННОМ ФОРМАТЕ

## СПРАВОЧНИК

# «ТОВАРОВЕДЕНИЕ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ»

ПЯТОЕ ИЗДАНИЕ, ДОПОЛНЕННОЕ, ПЕРЕРАБОТАННОЕ

Справочник переиздается уже в пятый раз и имеет постоянный успех у целевой аудитории – продавцов ювелирных магазинов. Справочник 2018 года дополнен новыми главами – «Обручальные кольца», «Православные ювелирные украшения», «Ювелирные ручки». В настоящем издании по сравнению с предыдущим значительно расширена глава «Часы» и обновлена глава «Столовое серебро». Справочник выпускается по многочисленным просьбам читателей с 2006 года. Он является базовым учебным пособием как для владельцев ювелирного бизнеса, так и для всех сотрудников ювелирных предприятий – от директора до продавца. Содержащаяся в справочнике информация дает возможность знать все о ювелирных изделиях и их особенностях.



### Как приобрести справочники:

- перечислить деньги по указанным реквизитам
- в платежном поручении указать наименование справочников и их количество
- точный адрес доставки с индексом и копию платежного поручения отправить на адрес info@njt.ru

Получатель:

ООО «Академия ювелирного бизнеса»  
г. Москва ПАО ВТБ 24  
Р/с 40702810400000056573  
К/с 30101810100000000716  
БИК 044525716 ИНН 7710974272  
КПП 773601001

**Цена одного тома 599 руб.**  
**(НДС не облагается) Доставка бесплатно**

